

# Ciclo de Treinamento EXAGRO. Sétimo Encontro. Entendendo o Confinamento.

Belo Horizonte – MG  
04/04/2009

Alessander Vieira  
Elder André  
Leonardo Hudson

## Programação

- 8:00 Rodrigo Castro- Encargos Trabalhistas
- 8:30 Formação dos GTS e distribuição das perguntas
- 9:00 Apresentação das respostas
- 10:00 Ponderações sobre respostas
- 10:30 Coffee Break
- 10:45 Apresentações
- 12:30 Almoço
- 13:45 Apresentações
- 16:30 Fechamento

[www.exagro.com.br](http://www.exagro.com.br)

## Apresentações

- ✓ Alessander:
  - ✓ Nutrição
  - ✓ Desempenho
- ✓ Elder:
  - ✓ Planejamento técnico – econômico
  - ✓ Mercado
  - ✓ Coleta de dados e avaliações
  - ✓ Fechamento de Resultados.
- ✓ Leo Hudson:
  - ✓ Escala de produção
  - ✓ Dimensionamento de maquinário.

[www.exagro.com.br](http://www.exagro.com.br)

## Perguntas

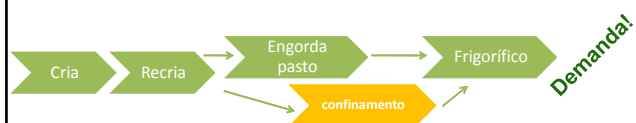
[www.exagro.com.br](http://www.exagro.com.br)

## Programação

- Apresentação
- Confinamento estratégico
- Estudo de caso
- Fatores que influenciam o resultado do confinamento

[www.exagro.com.br](http://www.exagro.com.br)

## Cadeia produtiva



[www.exagro.com.br](http://www.exagro.com.br)

## Como ganhamos dinheiro?

Margem por unidade vendida

X Quantidade vendida

= Lucro do negócio

## Componentes do custo do boi gordo

### Pasto

Itens	R\$ / etapa	R\$ Acumulado	@ / Etapa	@ Acum	R\$ / @ na etapa	R\$ acum / @
Reposição	R\$ 650,00	R\$ 650,00	7,5	7,5	86,7	R\$ 86,67
Recria	R\$ 160,00	R\$ 810,00	4,5	12,0	35,6	R\$ 67,50
Terminação a Pasto	R\$ 240,00	R\$ 1.050,00	6,0	18,0	40,0	R\$ 58,33

## Componentes do custo do boi gordo

### Confinado

Itens	R\$ / etapa	R\$ Acumulado	@ / Etapa	@ Acum	R\$ / @ na etapa	R\$ acum / @
Reposição	R\$ 650,00	R\$ 650,00	7,5	7,5	86,7	R\$ 86,67
Recria	R\$ 160,00	R\$ 810,00	4,5	12,0	35,6	R\$ 67,50
Terminação Confinado	R\$ 400,00	R\$ 1.210,00	5,3	17,3	75,5	R\$ 69,94

## Programação

- Quem Somos
- Componentes do custo do boi gordo
- Confinamento estratégico
- Estudo de caso
- Fatores que influenciam o resultado do confinamento

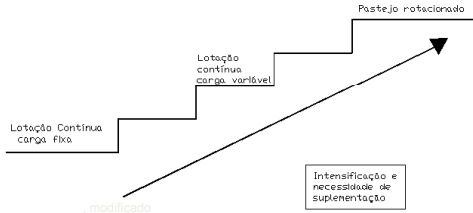
## Confinamento estratégico

- Melhor aproveitamento da pastagem nas águas,
  - Menor custo da arroba produzida nas águas
  - Maior flexibilidade de momentos de compra e venda
  - Redução do impacto da variação anual da precipitação na produção de forragem
- Rápida resposta do sistema ao aumento da demanda e elevação de preços

## Evolução no manejo da pastagem

- Maior conhecimento
- Maior uso de tecnologia!

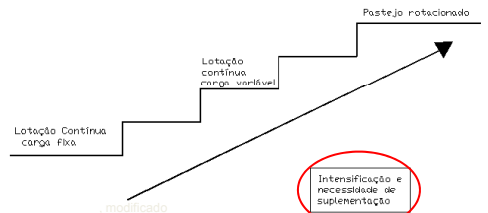
## Evolução do pastejo



Fonte: DA SILVA E PEDREIRA, 1997

www.exagro.com.br

## Evolução do pastejo



Fonte: DA SILVA E PEDREIRA, 1997

www.exagro.com.br



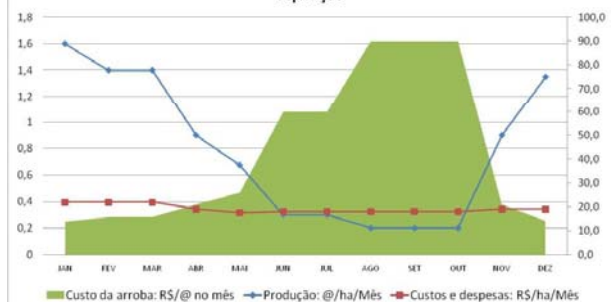
## Comparação da arroba produzida nas águas e na seca sem reposição



Estação	Ganho peso Kg/cab/dia	Ganho @ tot/cab	Custos fixos/cab (R\$)	Custos variáveis/cab (R\$)	Custo/@ (R\$)
ÁGUAS	0,70	4,3	40,00	35,00	17,37
SECA	0,20	1,2	40,00	45,00	70,83
TOTAL	0,45	5,5	80,00	80,00	

www.exagro.com.br

Evolução na Produção e custo de arroba por mês do ano - sem a reposição



www.exagro.com.br



### Comparação de resultado à pasto em sistemas com e sem confinamento:

	Com	Sem
	Confinamento	Confinamento
% Colheita nas águas	85%	65%
Suporte nas águas (180 dias) Kg p.v./ha	644	492
Suporte na seca (180 dias) Kg p.v./ha	114	265
Peso médio por cabeça	300	330
Suporte cab/ha nas águas	2,1	1,5
Suporte cab/ha na seca	0,4	0,8
Necessidade de alívio para seca (cab)	4892	1906
Ganho de peso nas águas (Kg/cab/dia)	0,75	0,75
Ganho de peso na seca (Kg/cab/dia)	0,2	0,2
<b>Produção total @/ha/ano</b>	<b>10,1</b>	<b>7,7</b>
Receita bruta ha/ano	R\$ 759	R\$ 576
<b>Receita total/ano</b>	<b>R\$ 2.099.196</b>	<b>R\$ 1.593.874</b>
Aumento de custo variável	R\$ 144.854	-
Aumento de custo ágio de compra/ano	R\$ 122.221	-
<b>Receita menos custos variáveis</b>	<b>R\$ 1.832.121</b>	<b>R\$ 1.593.874</b>

www.exagro.com.br

### Comparação de resultado à pasto em sistemas com e sem confinamento:

	Com	Sem
	Confinamento	Confinamento
% Colheita nas águas	85%	65%
Suporte nas águas (180 dias) Kg p.v./ha	644	492
Suporte na seca (180 dias) Kg p.v./ha	114	265
Peso médio por cabeça	300	330
Suporte cab/ha nas águas	2,1	1,5
Suporte cab/ha na seca	0,4	0,8
Necessidade de alívio para seca (cab)	4892	1906
Ganho de peso nas águas (Kg/cab/dia)	0,75	0,75
Ganho de peso na seca (Kg/cab/dia)	0,2	0,2
<b>Produção total @/ha/ano</b>	<b>10,1</b>	<b>7,7</b>
Receita bruta ha/ano	R\$ 759	R\$ 576
<b>Receita total/ano</b>	<b>R\$ 2.099.196</b>	<b>R\$ 1.593.874</b>
Aumento de custo variável	R\$ 144.854	-
Aumento de custo ágio de compra/ano	R\$ 122.221	-
<b>Receita menos custos variáveis</b>	<b>R\$ 1.832.121</b>	<b>R\$ 1.593.874</b>

www.exagro.com.br

### Comparação de resultado à pasto em sistemas com e sem confinamento:

	Com	Sem
	Confinamento	Confinamento
% Colheita nas águas	85%	65%
Suporte nas águas (180 dias) Kg p.v./ha	644	492
Suporte na seca (180 dias) Kg p.v./ha	114	265
Peso médio por cabeça	300	330
Suporte cab/ha nas águas	2,1	1,5
Suporte cab/ha na seca	0,4	0,8
Necessidade de alívio para seca (cab)	4892	1906
Ganho de peso nas águas (Kg/cab/dia)	0,75	0,75
Ganho de peso na seca (Kg/cab/dia)	0,2	0,2
<b>Produção total @/ha/ano</b>	<b>10,1</b>	<b>7,7</b>
Receita bruta ha/ano	R\$ 759	R\$ 576
<b>Receita total/ano</b>	<b>R\$ 2.099.196</b>	<b>R\$ 1.593.874</b>
Aumento de custo variável	R\$ 144.854	-
Aumento de custo ágio de compra/ano	R\$ 122.221	-
<b>Receita menos custos variáveis</b>	<b>R\$ 1.832.121</b>	<b>R\$ 1.593.874</b>
<b>Diferença no lucro líquido total</b>	<b>R\$ 238.247</b>	<b>14,9%</b>

www.exagro.com.br

- 
- ## Programação
- Quem Somos
  - Componentes do custo do boi gordo
  - Confinamento estratégico
  - Estudo de caso
  - Fatores que influenciam o resultado do confinamento
- www.exagro.com.br

## Estudo de Caso: Reduzir o Confinamento?

Parâmetros	2009	2010	2011
Área de Pasto	2.767	2.767	2.767
Rebanho Médio Anual	4.538	4.618	4.452
Venda pasto (cabeças)	745	1.468	1.536
Venda confinado (cabeças)	1.923	1.552	1.436
Compra (cabeças)	2.800	2.900	2.900
Estoque de @	43.097	44.524	43.167
Produção Anual @/ ha	5,72	10,09	9,76
Defrute	36,7%	62,7%	62,6%
Fluxo de Caixa	-189.572,24	894.758,67	827.530,40
<b>Saldo Acumulado do Caixa</b>	<b>-189.572,24</b>	<b>705.186,43</b>	<b>1.532.716,83</b>

www.exagro.com.br

## Estudo de Caso: Reduzir o Confinamento?

Parâmetros	2009	2010	2011
Área de Pasto	2.767	2.767	2.767
Rebanho Médio Anual	4.538	4.648	4.602
Venda pasto (cabeças)	745	294	500
Venda confinado (cabeças)	2.813	3.505	3.305
Compra (cabeças)	3.720	3.800	3.800
Estoque de @	43.097	43.014	43.025
Produção Anual @/ ha	6,13	8,68	9,88
Defrute	53,4%	75,8%	86,3%
Fluxo de Caixa	229.110,73	824.288,61	1.254.138,26
<b>Saldo Acumulado do Caixa</b>	<b>229.110,73</b>	<b>1.053.399,34</b>	<b>2.307.537,60</b>

www.exagro.com.br

## Programação

- Quem Somos
  - Componentes do custo do boi gordo
  - Confinamento estratégico
  - Estudo de caso
  - **Fatores que influenciam o resultado do confinamento**
- www.exagro.com.br

## Condições de mercado

Produção, comércio e armazenagem de grãos

Oferta de animais, preço de reposição

Clientes - Frigoríficos

Preço de venda

## Detalhamento do custo de diária

Nº cabeças	734	1.486	2.727	11.771	16.409
Alimentação	80%	<b>87%</b>	86%	81%	<b>70%</b>
Outros custos	20%	13%	14%	19%	30%

## Custo da alimentação

Custo com alimentos		
	consumo kg/cab	% custo
Sorgo	6,15	41%
Caroco algodao	1,78	23%
Silagem de cana	9,57	14%
Farelo de soja	0,65	11%
Outros	0,14	12%

## Impacto do preço dos grãos

Valor do milho	R\$ 20,00	R\$ 19,00	R\$ 18,00	R\$ 17,00
Custo da dieta cab/dia	R\$ 4,02	R\$ 3,94	R\$ 3,85	R\$ 3,77
Ganho de peso vivo (Kg/dia)	1,60	1,60	1,60	1,60
Rendimento de carcaça	53%	53%	53%	53%
Ganho de peso com rendimento	2,00	2,00	2,00	2,00
Custo fixo	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00
Custo total	R\$ 5,02	R\$ 4,94	R\$ 4,85	R\$ 4,77
Custo dieta/arroba ganha com rend.	<b>R\$ 75,27</b>	<b>R\$ 74,05</b>	<b>R\$ 72,82</b>	<b>R\$ 71,60</b>
Diferença no custo/arroba		R\$ 1,22	R\$ 2,45	R\$ 3,67

www.exagro.com.br



## Influência do rendimento de carcaça

Rendimento de carcaça	51%	52%	53%	54%
Custo da dieta cab/dia	R\$ 3,89	R\$ 3,89	R\$ 3,89	R\$ 3,89
Ganho esperado (Kg/dia)	1,60	1,60	1,60	1,60
Ganho com rendimento carcaça (kg/dia)	1,73	1,86	2,00	2,13
Custo fixo	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00
Custo total	R\$ 4,89	R\$ 4,89	R\$ 4,89	R\$ 4,89
Custo dieta/arroba ganha com rend.	<b>R\$ 84,70</b>	<b>R\$ 78,70</b>	<b>R\$ 73,50</b>	<b>R\$ 68,94</b>
Diferença no custo/arroba		R\$ 6,00	R\$ 11,20	R\$ 15,76

www.exagro.com.br

## Eficiência em ganho de peso

Ganho de peso vivo	1,40	1,50	1,60	1,70
Custo da dieta cab/dia	R\$ 3,89	R\$ 3,89	R\$ 3,89	R\$ 3,89
Rendimento de carcaça	53%	53%	53%	53%
Ganho com rendimento carcaça (kg/dia)	1,78	1,89	2,00	2,10
Conversão Alimentar	<b>5,61</b>	<b>5,29</b>	<b>5,01</b>	<b>4,76</b>
Custo fixo	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00
Custo total	R\$ 4,89	R\$ 4,89	R\$ 4,89	R\$ 4,89
Custo dieta/arroba ganha com rend.	<b>R\$ 82,23</b>	<b>R\$ 77,62</b>	<b>R\$ 73,50</b>	<b>R\$ 69,79</b>
Diferença no custo/arroba		R\$ 4,61	R\$ 8,73	R\$ 12,44

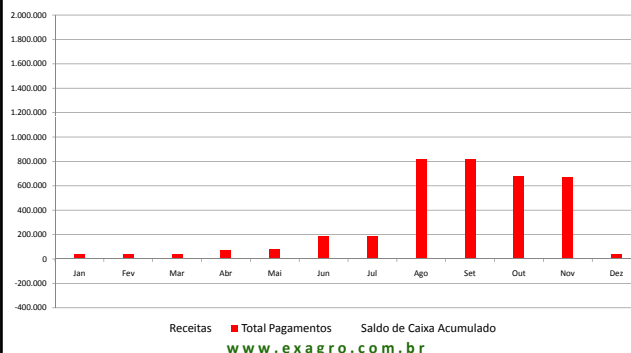
www.exagro.com.br

## Previsão de Resultados

Previsão de Resultados	
Permanência	75,0
Peso de entrada @	12,0
Valor da @ na entrada	R\$ 70,00
Valor boi magro	<b>R\$ 840,00</b>
Ganho de peso vivo	1,50
Peso de venda vivo @	18,8
Rendimento de carcaça	53,0%
Peso de venda morto @	16,7
Valor de venda	R\$ 75,00
Valor boi gordo	R\$ 1.252,13
Custeio	R\$ 375,00
Ganho de peso morto	1,878
Receita diária em peso	R\$ 4,70
Receita diária em esterco	
Lucro na diária/cabeça	<b>R\$ 4,70</b>
Valor do frete	R\$ 0,00
Valor da comissão	R\$ 0,00
Juros para custeio + compra boi	
Lucro total/cabeça	<b>R\$ 37,13</b>

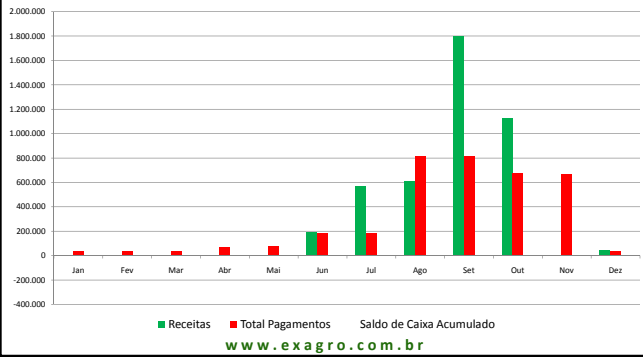
www.exagro.com.br

## Evolução do fluxo de caixa anual

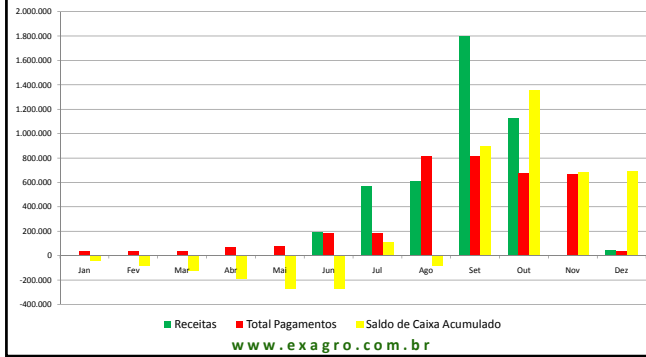


www.exagro.com.br

## Evolução do fluxo de caixa anual



## Evolução do fluxo de caixa anual



## Investimentos em estrutura

### Investimentos

Capacidade estática (cabeças)	9.100	Custo por cabeça
Currais de bois	R\$ 629.264,00	R\$ 69,15
Máquinas	R\$ 655.000,00	R\$ 71,98
Fábrica Ração	R\$ 221.336,00	R\$ 24,32
Projeto Hidráulico	R\$ 119.505,00	R\$ 13,13
Curral de manejo	R\$ 168.000,00	R\$ 18,46
<b>Investimento Total</b>	<b>R\$ 1.673.600,00</b>	<b>R\$ 183,91</b>

[www.exagro.com.br](http://www.exagro.com.br)





## Considerações

- ✓O confinamento estratégico, se inserido em sistemas de produção a pasto pode maximizar a lucratividade
- ✓Sua viabilidade está diretamente ligada à eficiência de gestão e às características do mercado

## Riscos a serem gerenciados no planejamento

- Deve ser dimensionado para otimizar a estrutura administrativa e de custo fixo existente
- Ter eficiência operacional
- Ter flexibilidade nos momentos de retração da demanda (preço baixo)

www.exagro.com.br

